

Michelly | Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE

**COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:
QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA**

Michelly Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:

QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE



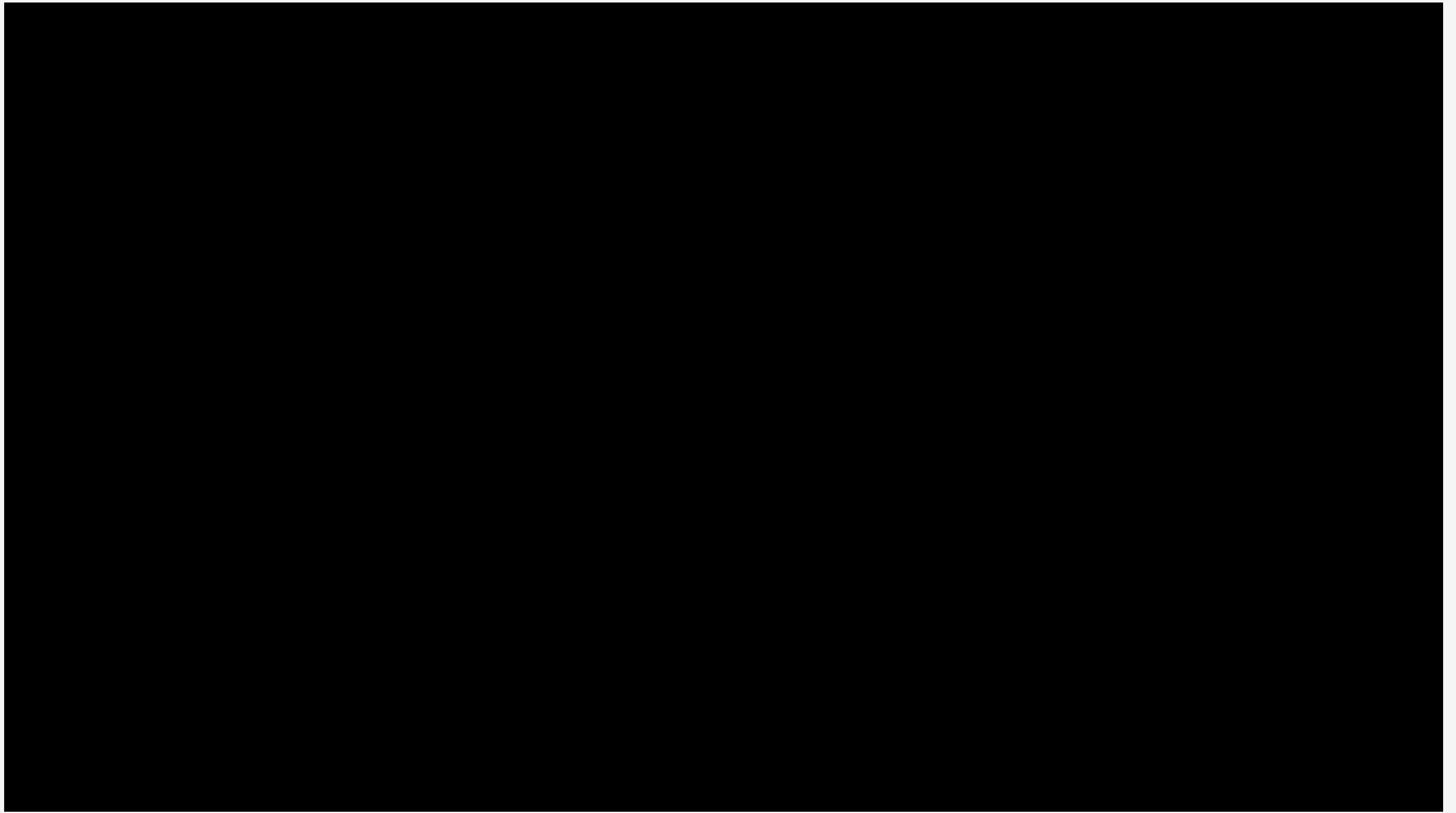
CULTURA E IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



APPROACH E BUY-IN



GESTÃO DE STAKEHOLDERS



The logo consists of the word "ODEBRECHT" in a bold, white, serif font, centered within a solid red rectangular background. This red rectangle is positioned in the center of a white horizontal bar, which is itself centered within a larger light gray square. The entire graphic is enclosed in a thick yellow border.

ODEBRECHT

CASE

01 VISÃO GERAL

02 REPRESENTATIVIDADE

03 COMPLIANCE

ODEBRECHT

Recuperação judicial da Odebrecht

R\$ 98,5 bilhões

é o total da dívida

R\$ 14,5 bi

R\$ 33 bi

R\$ 51 bi

Extraconcursais
(com ações da
Braskem em
garantia)

Entre
empresas do
mesmo grupo

Diretamente
envolvidos no
processo

21
empresas
do grupo

foram incluídas
no pedido de
recuperação,
entre elas...



Odebrecht S.A.



Odebrecht Serviço
e Participações



Odebrecht
Finance Limited



Odebrecht Energia
Investimentos



Odebrecht
Participações



ODB



Kieppe

188

escritórios de advocacia

estão entre os credores da Odebrecht



Michelly | Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE

**COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:
QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA**