

Michelly | Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE

**COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:
QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA**

Michelly Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:

QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE



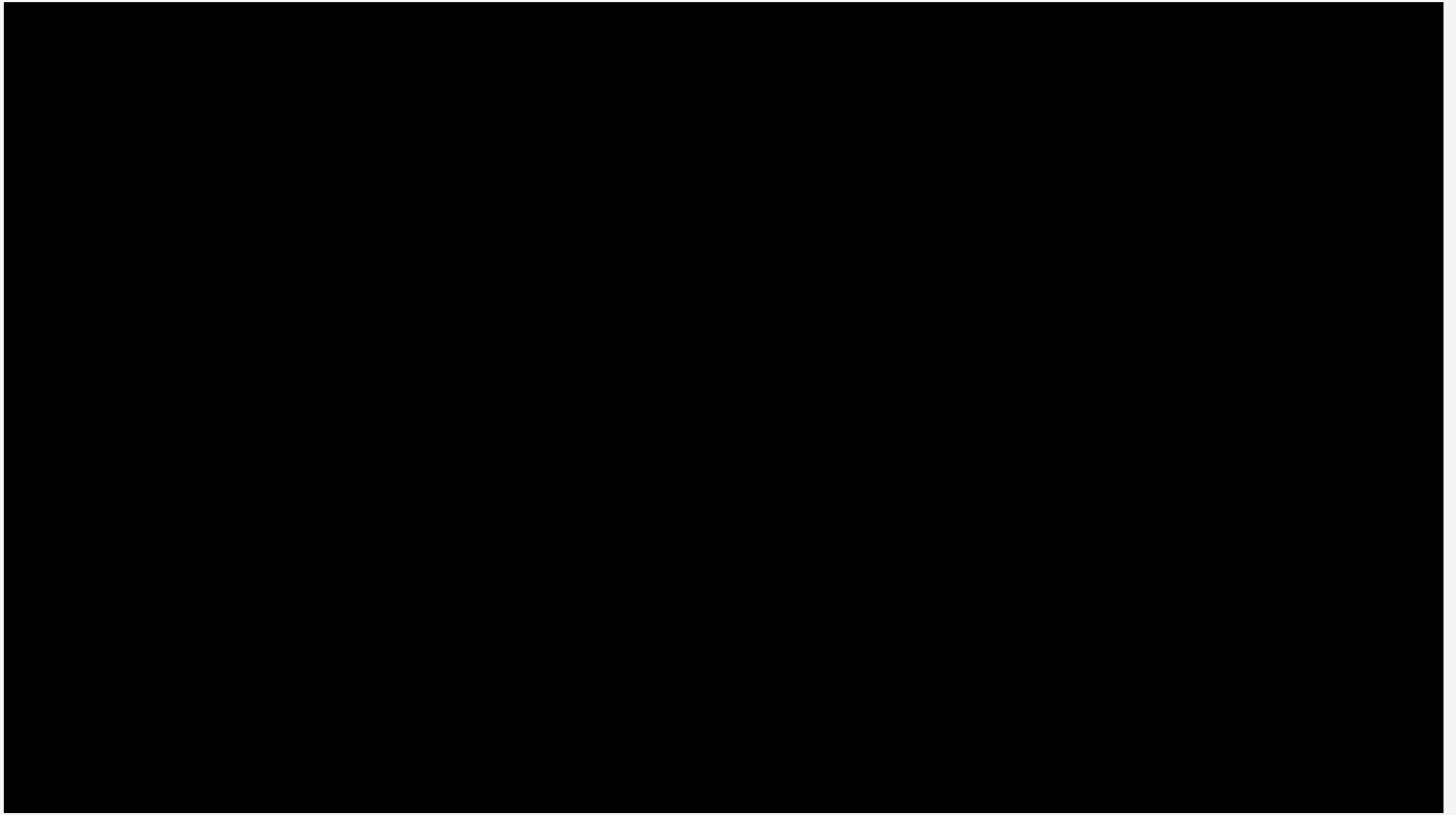
**CULTURA E IDENTIDADE
ORGANIZACIONAL**



**APPROACH
E BUY-IN**



**GESTÃO DE
STAKEHOLDERS**



The logo consists of the word "ODEBRECHT" in a bold, white, serif font, centered within a solid red rectangular background. This red rectangle is set against a white background, which is itself centered within a larger light gray square. The entire graphic is enclosed in a thick yellow border.

ODEBRECHT

CASE

01 VISÃO GERAL

02 REPRESENTATIVIDADE

03 COMPLIANCE

ODEBRECHT

Recuperação judicial da Odebrecht

R\$ 98,5 bilhões

é o total da dívida

R\$ 14,5 bi

Extraconcursais
(com ações da
Braskem em
garantia)

R\$ 33 bi

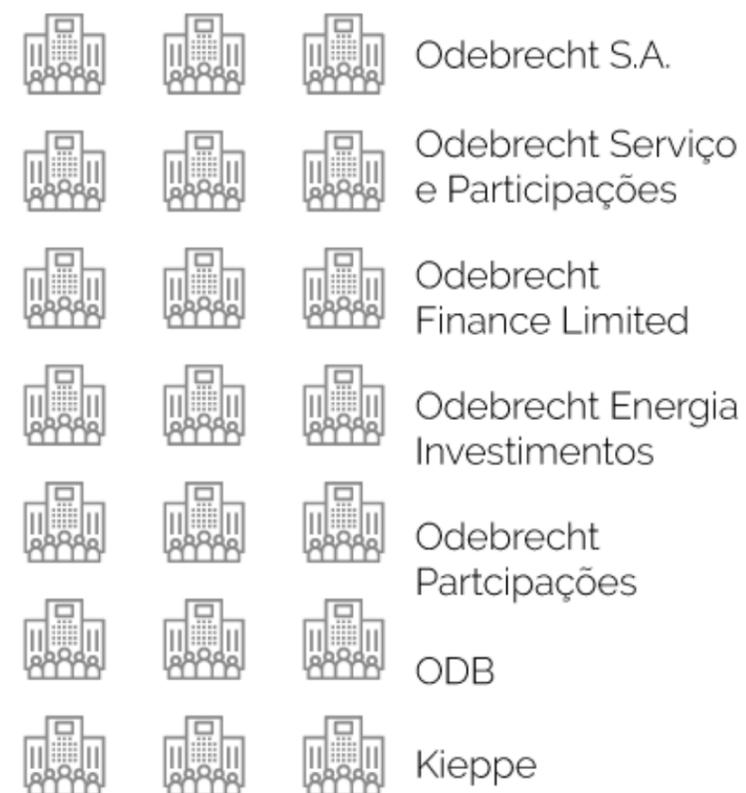
Entre
empresas do
mesmo grupo

R\$ 51 bi

Diretamente
envolvidos no
processo

21
empresas
do grupo

foram incluídas
no pedido de
recuperação,
entre elas...



188

escritórios de advocacia

estão entre os credores da Odebrecht



Michelly | Almeida

Consultoria em Compliance e
Jurídico Corporativo

DESAFIOS E TENDÊNCIAS INTERCULTURAIS DO COMPLIANCE

**COMPLIANCE X CULTURA INTERNA:
QUANDO NÃO É FALADA A MESMA LÍNGUA**